

Algemene ledenvergadering 10 september 2014

10 september 2014

1

Agenda

1. Opening van de vergadering en welkom
2. Goedkeuring Notulen van de vergadering van 28 augustus 2013
3. Ingekomen en uitgaande stukken
4. Ledenbestand
5. Financieel verslag
6. Verslag Kascommissie
7. Vacature VvP-BNPF bestuur
8. Terugblik programmapunten en acties afgelopen jaar
9. Onderzoeksresultaten pensioenfonds BNPF

PAUZE

10. Presentatie door Wim Hubeek, lid BNPF bestuur namens GP
11. Presentatie door dhr. K. Molenaar over de nieuwe FTK
12. Voorbereiding BNPF ALV - Programmapunten komend jaar
13. Rondvraag
14. Sluiting van de vergadering

10 september 2014

2

2. Goedkeuring Notulen van de vergadering van 28 augustus 2013

10 september 2014

3

3. Ingekomen en uitgaande stukken

10 september 2014

4

4. Ledenbestand

LEDEN	Begroting	Actueel	Begroting	Actueel	Prognose
(excl. premie vrije)	2013	ult. 2013	2014	juli 2014	ult. 2014
	450	485	520*	492	500

* Ledenaantal begroting excl. Premie vrije.

10 september 2014

5

TOTAAL LEDEN BESTAND BNPF ULT. 2013 (JAARVERSLAG)

LEDEN	BNPF ult. 2012	BNPF ult. 2013	VvP ult. 2013
Actieve	2236	1949	0
Premie vrije	2801	2882	0
Gepensioneerde	2096	2155	485
Totaal	7133	6986	485

> 22,5%

OPMERKINGEN:

Premie vrije:

Verenigingsdeelname van premievrije is goedgekeurd door de ALV in 2013, maar BNPF ledenbestand (ook premie vrije) wordt niet beschikbaar gesteld aan VVP (i.v.m. privacy). Premievrije deelnemers dus niet bereikbaar.

Mutaties in 2014 t/m juli:

34 leden uit 2013 zijn afgevoerd van de ledenlijst (geen contributie betaling/overlijden)
41 nieuwe leden zijn in 2014 verwelkomt.
20 nieuwe leden hebben zich aangemeld maar nog geen contributie betaald.

10 september 2014

6

5. Financieel verslag

10 september 2014

7

Begroting / Resultaat 2013

Datum 10 september 2014

Begroting
2013 Resultaat
ult. 2013

LEDEN	450	485
-------	-----	-----

INKOMSTEN

LEDEN/OPRICHTING budget	2.250	2.425
LEDEN/CONTRIBUTIE budget	9.000	9.840
TOTALE INKOMSTEN	11.250	12.265

UITGAVEN

Enmalige oprichtingskosten		
Bestuurskosten oprichting	780	568
Opzetten website / E-mail applicatie	1.000	1.184
Secretariaat / kantoor / administratie	530	554
Totaal oprichtingskosten	2.310	2.306

10 september 2014

8

Totaal Oprichtingsk. (zie vorige sheet)	2.310	2.306
Operationele kosten	Begroting 2013	Resultaat ult. 2013
Bestuurskosten (10x vergaderen)	500	601
Bestuursverzekering	300	378
Leden adm./Bank kosten / Website	320	127
Mailing per post naar leden	800	704
Kosten ledenvergadering. (ALV 2x)	1.300	802
Secretariaat/Administratie/KM verg.	870	1.033
Totaal operationele kosten	4.090	3.645
Lidmaatschap koepelorganisatie(s)	500	419
Advieskosten	4.350	5.624
TOTALE UITGAVEN	11.250	11.994
Resultaat (incl. voorz./reserv.2014)	0	271

10 september 2014

9

	Begroting 2014	Prognose 2014	Begroting 2015
LEDEN (excl. Premie vrije)	520	500	500
INKOMSTEN (excl. Premie vrije)			
LEDEN/CONTRIBUTIE budget	10.090	10.370	10.000
TOTALE INKOMSTEN	10.090	10.370	10.000

10 september 2014

10

	Begroting 2014	Prognose 2014	Begroting 2015
Operationele kosten			
Bestuurskosten (incl. km verg.)	2.100	1.887	2.000
Bestuursverzekering	400	363	370
Leden adm./Fin. beheer/website	550	528	600
Mailing per post naar leden	1.700	1.145	700
Kosten ledenvergadering. (ALV)	500	500	550
Secretariaat/kantoor/admin.	200	50	80
Totale operationele kosten	5.450	4.473	4.300
Lidmaatschap koepelorganisatie(s)	480	480	1000
Advieskosten	4.000	4.717	4.000
TOTALE UITGAVEN	9.930	9.670	9.300
Reserve	160	700	700

10 september 2014

11

Opmerkingen:

Mailingkosten in 2014 hoog door gebruikmaking van BNPF distributiemiddelen (mailing naar alle pensioengerechtigden).

Het bestuur heeft besloten om de contributie voor 2015 voor alle leden vast te stellen op € 20,-

Het bestuur heeft nogmaals een verzoek gedaan aan BNPF om ons te informeren ingeval van overlijden van een VvP-BNPF lid.

Het gebruik rechtsbijstandsverzekering geeft vooralsnog onvoldoende budget om een rechtsprocedure aan te spannen. Extra bijdragen van de leden kan nodig zijn ingeval van aanspannen rechtsprocedure.

10 september 2014

12

6. Verslag Kascommissie

10 september 2014

13

7. Vacature VvP-BNPF bestuur

Jaap Dieben heeft, wegens drukke werkzaamheden, besloten te stoppen als secretaris van ons bestuur. Wij betreuren, maar respecteren het besluit van Jaap en zijn op zoek naar een nieuwe secretaris.

Wie van onze leden met een zekere ervaring op dit gebied en heeft belangstelling om deze vacature in te vullen??

10 september 2014

14

8. Terugblik programmapunten etc.

Intern/extern overleg / informatie naar leden en derden

- Informeel overleg met bestuur BNPf, RvB Ballast Nedam;
- Overleg met deskundigen van KNVG, BNPf en Veugelers (juridisch / financieel / actuair);
- Bijna maandelijkse bestuursvergaderingen;
- Nieuwsbrieven naar de leden waarvan een (te) groot deel over de post;
- Voorbereiding onderzoeksrapport heeft veel energie gekost.

10 september 2014

15

Medezeggenschap / Wet versterking bestuur (per 1.7.2014)

- Advies gevraagd en schriftelijk gegeven aan BNPf;
- Besluitvorming BNPf niet geheel conform advies (geen 25% PG);
- Nog steeds exclusief stemrecht voor de Actieven (33%); PG en PV (67%) niet;
- Statutenwijziging Buitengewone LV april 2014: WG kan vetorecht uitoefenen.

Mogelijk lidmaatschap premievrijen in de VvP-BNPF

- Gebruik pensioembureau om premievrijen (PV) aan te schrijven afgewezen door BNPf;
- Premievrijen wel met 2 leden in de nieuwe VO. Mogelijk alsnog actie via de VO.

10 september 2014

16

9. Onderzoekresultaten pensioenfonds BNPf

Pensioencommissie VvP-BNPF
Augustus 2014

10 september 2014

17

Hoofdpunten onderzoek

- Ontwikkeling pensioensysteem – politiek;
- Wijziging pensioenreglement;
- Resultaten van het onderzoek 2001 t/m 2012;
- Vergelijking resultaten met BpfBouw en enkele andere pensioenfonds;
- Conclusies en aanbevelingen.

10 september 2014

18

Ontwikkeling pensioensysteem - politiek

- Brede herwaardering: toegepaste kortingen op de pensioenpremies, een verlaging tot onder kostendekkend niveau, hebben bij BNPF geleid tot ca. € 100 miljoen minder vermogensopbouw;
- Overgang van 4% vaste rekenrente naar, vanaf 2007, variabele marktrente (Rente Termijn Structuur);
- Nieuwe politieke voorstellen: nieuwe FTK met grote gevolgen voor hogere buffers met zwaar negatieve gevolgen op de dekkingsgraad en indexaties. Thans in behandeling Tweede Kamer. Toekomstig nieuw stelsel;
- Acties KNVG/NVOG, ouderenbonden, werkgevers- en werknemersorganisaties;

10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

19

Wijziging pensioenreglement

- Van variabele naar vaste Collectief Beschikbare Pensioenpremie in 2005;
- Het vervallen van het nominaal herstel van toekomstige kortingen in 2013, met uitzondering van de 3% korting in 2010;
- Totaal negatief effect gepensioneerd berekend op 4,0% (volgens TW 0,6%);
- De VvP-BNPF heeft voorgesteld de korting 1:1, bij indexering ook 1:1 te herstellen;
- Aanpassingen herstelproject in het nieuwe pensioenreglement niet evenwichtig en dus juridisch aanvechtbaar.

10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

20

Resultaten van het onderzoek 2001 t/m 2012

Deelnemers pensioenfonds:

	2001	2012	verschil (2013)
Actieven	2.620	2.236	- 15% (-26%)
Premievrijen	2.577	2.801	+ 9% (12%)
Gepensioneerden	1.125	2.096	+ 86% (90%)

Sterke vermindering aantal actieve deelnemers is een risico voor de continuïteit van het pensioenfonds; een verdere vergrijzing van het fonds.

10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

21

Beleggingen

Beleggingsmix	BNPF		BpfBouw	
	2003-2012	2013	2003-2012	2013
Vast goed	6%	3%	22%	15%
Aandelen	29%	35%	32%	33%
Obligaties	65%	62%	43%	41%
Overig	1%	0%	3%	11%

Gemiddelde obligaties sector is ca. 50%

10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

22

Resultaten

	BNPF		BpfBouw	
	2003-2012	2013	2003-2012	2013
Vast goed	6,4%	-1,0%	3,6%	1,6%
Aandelen	8,4%	17,7%	8,4%	15,1%
Obligaties	4,5%	-1,6%	5,5%	-1,0%
Overige	0,7%	-1,2%	3,2%	1,4%
Totaal	6,9%	3,0%	7,0%	2,4%

Behaald rendement BNPF redelijk in overeenstemming met markt.

10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

23

Effect toepassing gedempte premie:

- BNPF gebruikt de gedempte premie als kostendekkende premie;
- Toegepaste rente veel hoger dan marktrente voor VPV;
- Verschil factor 1,5 tot 2 (2012);
- Feitelijke premie draagt niet bij aan dekkingstekort (Aanvullende maatregelen DNB);
- Sinds 2009 is de pensioenopbouw van de actieven daardoor niet kostendekkend;
- Tot en met 2013 opgelopen tot € 24,3 M;
- Effect op de DG tot heden ca 3% negatief.

10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

24

- Gepensioneerden dragen bij aan pensioenopbouw actieven;
- Pensioenopbouw gaat ten koste van herstel korting en indexering.

Wijziging korting-herstelregeling per 1 jan 2013:

- Kortingen na 2013 worden niet meer hersteld;
- Wegvallen toekennen gemiste toeslagen na 2017;
- Tot 2027 nadelig effect berekend op 4 %;
- Korting geeft blijvend verlies voor gepensioneerden;
- Minimaal 18 €M verlies tot 2018;
- 3 M extra per jaar na uitblijven fin. herstel.

Financiële resultaten BNPF

	2006	2012	verschil
Dekkingsgraad (voor korting)	118 %	91 %	-27 %
DG na korting 2012		100 %	
DG 2013		105%	
Vermogensgroei	595 €M	821 €M	226 €M (38 %)
VPV (voor korting)	503 €M	892 €M	389 €M (78 %)
VPV (na 7% korting)	503 €M	831 €M	328 €M (65%)
Belangrijkste oorzaken lage DG			
Renteopslagen (t.o.v. eindstand 2000)		338 €M	87 %
Sterftcijfers (t.o.v. eindstand 2000)		83 €M	21 %

Overgang naar rentetermijnstructuur

Van 4%-regeling met vaste renteregeling naar RTS / UFR-systeem met variabele renteberekening voor de VPV:

- rentetoevoeging basisdagrente;
- de marktrente wordt bepaald door DNB (basis 20 jaarsrente?).

Marktrente: 1% (+/-) = opslag van 20% VPV (voor 2009 15%)

Herberekening correcties VPV 2006 t/m 2012

Verskil in renteopslagen 338 - 275 = 63 €M

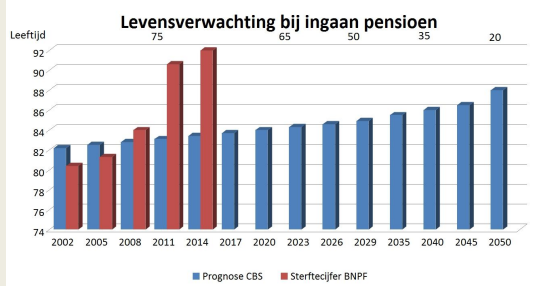
- Marktrente verschil is -0,1% (van 3,7 naar 3,6)
- Berekende opslag VPV = 44,7 €M (0,1% = 7,4 €M)

Levensverwachting / sterftcijfers

- Resterende levensverwachting 65-jarige (AG 2010), gemiddelde 82,5 jaar;
- Stijging levensverwachting herzien in 2009/2010, extra bijtelling met ca. 0,1 jaar / jaar;
- Gemiddeld stijgingspercentage prognosetafels 2006 t/m 2012 is ca. 8%;
- Opslagpercentage BNPF is 13,6%.

Onduidelijk waarom in 2008 sterftcijfer voor 2006 is opgevoerd en verwerking latere ingang pensioenleeftijd.

De toerekening van sterftcijfers is onevenwichtig en nadelig voor gepensioneerden



10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

31

Vergelijking met BpfBouw / andere pensioenfondsen

Vrijstellingsregeling:

- Financieel en actuair gelijkwaardig aan bedrijfstakpensioenfonds
- Op te bouwen pensioen voor 95% gelijkwaardig aan BpfBouw

Premieregeling:

Pensioenpremie BpfBouw variabel, 2012 = 21,9% (minimum premie 14,9%)

Voor premieregeling 2012 geldt een maximum loonsom van € 55.354 en een BeterExcedent regeling van € 84.430 waarvoor extra premie wordt gegeven.

10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

32

Financiële resultaten 2006 t/m 2012:

Vergelijkingen	BpfBouw	BNPF	verschil
Dekkingsgraad 2012	106%	100%	-6%
Dekkingsgraad 2013	112%	105%	-7%
Rendement belegging (10 jaar)	7,0%	6,9%	-0,1%
Sterftecijfers 2006 t/m 2012	6,8%	13,6%	-6,8%

Sterftecijfer BpfBouw deels gecompenseerd middels Algemene reserve en door bijdrage vanuit pensioenpremies

10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

33

Toeslagverlening GP:

Toeslagen	15%	8,4%	-6,6%
Toegepaste korting	0%	-10,0%	-10,0%
Totaal resultaat	15%	-1,4	-16,4%

Uitvoeringskosten pensioenregeling:

Kostennorm per deelnemer / jaar € 101	€ 319	€ -218
Kostenvoorziening t/m 2012	0%	2,8%
Totaal effect uitvoeringskosten op DG		-3,0%
UFR-correctie 2012 (DG)	3,75%	1,5%
		-2,25%

Totaal negatief resultaat op DG BNPF t.o.v. BpfBouw is ca. 20% tot 25%.

10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

34

Vergelijking met ander pensioenfondsen

Vergelijkingen vallen meestal negatief uit voor BNPF

Enkele voorbeelden:	Fondsen	BNPF	verschil
Sterftecijfers	8,2%	13,6 %	-5,4%
UFR-correctie 2012 (DG)	2,5%	1,5%	-1,0%
Excasso-kosten	1,75%	2,8%	-1,05%

10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

35

Conclusies en aanbevelingen

- Pensioenreglement:**
 - Terugkeer herstelregeling PR 2012
 - Uniforme indexering van alle toeslagen 1:1
- Toepassing gedempte premie: gevolg en dekkingstekort t/m 2013 € 24,3 miljoen:**
 - Onevenwichtig en in nadeel gepensioneerden;
 - Verzoek tot compensatie gepensioneerden.
- Te hoge VPV door berekende renteopslagen, sterfteopslagen en kostenvoorziening:**
 - Verzoek herberekening VPV vanaf 2006 t/m 2012.

10 september 2014

Hoofdpunten onderzoeksrapport

36

- Heroriëntatie, onderzoek naar zelfstandig voortbestaan BNPF:
 - Adviesrecht VvP-BNPF.
- Deskundige ondersteuning m.b.t. aannames en stellingen rapport (actuaireel en juridisch).
- Wegvallen herstelregeling volgens VvP-BNPF onrechtmatig.

PAUZE

10. Presentatie Wim Hubeek

DE VERKEERDE MAN

OP DE VERKEERDE PLAATS
VOOR HET VERKEERDE PUBLIEK:

HET PENSIOEN GEPOLITISEERD!
EEN OVERZICHT

Geschiedenis van het Pensioen de klok rond

- 1854 Ouderdomsvoorziening in de Armenwet
- 1913 Invaliditeitswet, voor 70-jarigen
- 1919 Pensioenwet, werkgever verplicht deel van het loon in een pensioenfonds vast te zetten
- 1952 AOW, basispensioen met daarop het aanvullend pensioen
- 1960 – 1990 pensioenfondsen lopen vol, m.n. door relatief hoge rentes en de vaste 4% rekenrente
- 1992 Wet Brede Herwaarding. Pensioenen worden onder hevig aan inkomenspolitiek
- 2007 Rekenrente wordt vervangen door Financiële ToetsingsKader (FTK), m.a.w. politiek bepaald
- 2015 Nieuw FTK, politieke rente en buffers, politiek korten
- 2020 Oudedagsbijstand, of alleen aanvullend pensioen?
- 2025 Ouderdomsvoorziening in de Armenwet?

Het pensioenfond: de stichting

Aanvankelijk pensioenpremies ondergebracht in een Fonds

Het Fonds werd omgezet in de rechtspersoon 'Stichting'.

Een Stichting is een beheerd vermogen, het kent geen leden of aandeelhouders, het bestuur benoemd zichzelf.

Deelnemers in een Stichting Pensioenfonds hebben dus niets te vertellen.

De wetgever heeft daaromheen toezichhoudende functies gecreëerd, waarvan de strekking niet altijd duidelijk is. Gebrek aan jurisprudentie.

Wat is pensioen?

Is pensioen:

- 1) fiscaal uitgesteld inkomen?
of
- 2) een uitkering uit verbintenis?

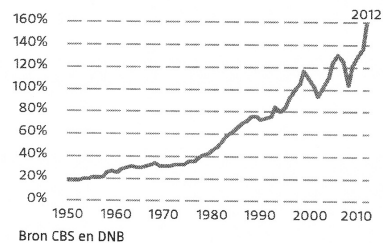
Ad 1: de ingelegde en beheerde premie is spaargeld, in eigendom en voor risico van de deelnemer;

Ad 2: de ingelegde en beheerde premie is eigendom van en voor risico van het pensioenfonds, de deelnemer heeft daarvoor een absoluut en onvervreembaar recht op pensioen(art. 34 PW) verkregen.

10 september 2014

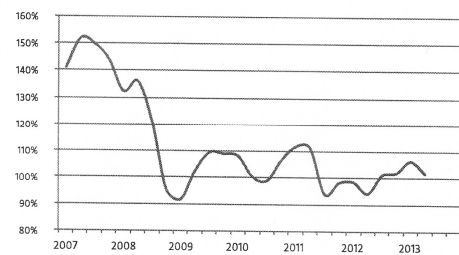
Hoe sterk is het Pensioenstelsel in Nederland?

Grafiek 1: Pensioenvermogen als % van het BBP
exclusief pensioenvermogen bij verzekeraars



Wat is er mee gebeurd?

Figuur 4. Dekkingsgraden



Hoe sterk is het Pensioenfonds Ballast Nedam na herstelperiode 2009 – 2013?

Werkblad jaarplan 2013	Herstelplan	2009	2010	2011	2012	2013
Actieve deelnemers		2205	2236	2315	2236	1949
stijging/daling act. Dlns	Tov 2009 in %		1,41	3,53	-3,41	-12,84
Uitkeringsgerechtigden		1844	1895	1989	2065	2156
stijging uitk.gerecht	Tov 2009 in %		2,77	7,86	11,98	16,92
Uitkeringen		25000	26300	27900	28400	28200
stijging uitkering	Tov 2009 %		5,2	11,6	13,6	12,8
Gem uitkering per gerechtigde		13557	13879	14027	13753	13080
stijging/daling uitk p.pg.	Tov 2009 %		2,37	3,46	1,44	-3,52

10 september 2014

Hoe sterk is het Pensioenfonds Ballast Nedam na herstelperiode 2009 – 2013?

		2009	2010	2011	2012	2013
Pensioenvermogen		606,0	675,5	723,9	827,6	838,3
stijging vermogen	Tov 2009 %		11,47	19,46	36,57	38,33
Pensioenverplichting		651,1	706,70	814,80	830,50	796,80
stijging pens.verpl	Tov 2009 %		8,54	25,14	27,55	22,38
Feitelijke betaalde premie		24,0	24,6	25,5	24,6	22,6
stijging feitelijke pr	Tov 2009 %		2,50	6,25	2,50	-5,83
Kost.dekkende premie		27,3	26,0	28,70	33,30	25,20
Feit premie min kostdek premie		-3,3	-1,4	-3,2	-8,7	-2,6
Tekort feitbet pr vs kostdek pr in %		-13,75	-5,69	-12,55	-35,37	-11,50
Totaal tekort Feitelijke	Premie op Kostendekkende pr			-19,2		

10 september 2014

Hoe sterk is het Pensioenfonds Ballast Nedam na herstelperiode 2009 – 2013

Conclusies

- 1 Een werkgever die er niet sterker op geworden is;
- 2 Een positieve bijdrage in het herstel van het Fonds vanuit het vermogensbeheer, ruim 38% vermogensgroei;
- 3 Een positieve bijdrage in het herstel vanuit de deelnemers door korting in hun rechten en opbouw;
- 4 Geen bijdrage in het herstel van de werkgever die vast hield aan zijn vaste gedempte premie.

10 september 2014

Nieuw Financiële Toetsingskader per 1 januari 2015

Doel volgens de staatssecretaris is het pensioen 'toekomstbestendig' te maken.

Ze bedoelt 'collectiveren', dwz pensioenrechten via uitholling onteigenen, en dan een staatszorg (armenwet)

Daarvoor:

Opvoeren van buffers met 5%, (= verlagen van Dekkingsgraad);

Werkgevers worden ontzien;

Hogere eisen aan indexatie;

Herstel van kortingen wordt achtergesteld aan indexatie;

Korten wordt het evenwichtsherstellend mechanisme in de DG.

Conclusie: herstel en indexatie van pensioenrechten worden weg gepolitiseerd.

10 september 2014

Ambitie en indexatie

De staatssecretaris besteed veel aandacht aan de mogelijkheden voor indexatie en de ambitie van pensioenfondsen: dit is een politieke fopspeen!

Want

Indexatie is een voorwaardelijke verhoging van de uitkering op grond van overrendement op het vermogen.

Er wordt geen premie voor betaald, en is dus geen recht

Overrendement op belegging van het vermogen betekent meer risico op de belegging.

Het opjagen van de staatssecretaris van pensioenfondsen in overrendement is onverantwoordelijk en niet aan de politiek

10 september 2014

Conclusie

Het Pensioenfonds Ballast Nedom is relatief klein, en heeft weinig mogelijkheden.

De werkgever heeft in het geheel geen mogelijkheden.

Als de gepensioengerechtigden hun stem nog willen laten horen, doe het snel.

Pensioengerechtigden moeten hun stem laten horen op een andere plaats als deze. De barricade?

10 september 2014

VvP-BNPF Vereniging van Pensioengerechtigden
van het Ballast Nedom Pensioenfonds

11. Voordracht dhr. W. Molenaar

10 september 2014

52

VvP-BNPF Vereniging van Pensioengerechtigden
van het Ballast Nedom Pensioenfonds

12. Voorbereiding BNPF ALV, vragen jaarverslag

- Vragen over de definities en hoogte van de kostendekkende premie;
- Blijft de 24% premie gehandhaafd? Pensioenopbouw op basis van zuivere kostendekkende premie;
- Programma heroriëntatie toekomst BNPF?
- Blz. 21: uitleg verwacht pos. resultaat DG wijziging sterftegrondslagen;
- Blz. 21: waarom niet gerealiseerd?
- Uitleg ophoging buffers renterisico (26%) en zakelijke waarden (13%);
- Uitleg verschillende cijfers voor % sterftegrondslag en negatief effect op de DG.
- Blz. 41: waarom komt opslag wijziging marktrente (-23,9) niet overeen met renteververschil 2012-2013?

10 september 2014

53

VvP-BNPF Vereniging van Pensioengerechtigden
van het Ballast Nedom Pensioenfonds

Programmapunten komend jaar

- BNPF zelfstandig of beter niet? Nauwgezette follow-up
- Opvolging overige actiepunten onderzoeksrapport:
 - Z.s.m. kortingherstel en regeling terug naar PR 2012; indexaties 1:1;
 - Compensatie toepassing gedempte premie;
 - Tekst / uitleg BNPF op analyse te hoge technische voorziening;
 - Inschakeling beperkt juridisch en actuarieel advies.
- Overige punten:
 - VvP-BNPF lidmaatschap premie-vrijen;
 - AOW compensatie expats;
 - Follow-up ontwikkelingen nationaal / politiek;
 - Adequate informatie op website en naar leden.

10 september 2014

54

11. Rondvraag

Sluiting vergadering